



Ajuntament de
Maçanet de Cabrenys

PROJECTE D'ALINEAMENT DE LES POLÍTIQUES LOCALS ALS ODS

Document 2. Proposta d'Agenda 2030 local

Amb el suport de



Informe de resultats desenvolupat per:
Vector5 | excel·lència i sostenibilitat SCCL
Octubre de 2025



Índex

1. AGENDA 2030 LOCAL	2
1.1. INTRODUCCIÓ	2
1.2 MARC ESTRATÈGIC LOCAL	3
1.2.1 Principis rectors de l'estratègia: aliances, comunicació, transversalitat i mesura d'impacte ...	3
1.2.2 Reptes prioritaris identificats a partir de la diagnosi.....	4
1.2.3 Relació amb el PAM, plans sectorials i pressupost	5
1.2.4 Objectius de Desenvolupament Sostenible Locals	6
1.2.5 De la diagnosi als objectius estratègics: la metodologia	8
1.3 MAPA ESTRATÈGIC PER A L'AGENDA 2030.....	9
2. PLA D'ACTUACIÓ. FULL DE RUTA CAP A L'OPTIMITZACIÓ DELS ODS	11
2.1 PERSPECTIVES ESTRATÈGIQUES I DEFINICIÓ DELS OBJECTIUS ESTRATÈGICS	11
Perspectiva 1. Impacte social i territorial	11
Perspectiva 2. Proposta de valor a la ciutadania i agents locals	11
Perspectiva 3. Processos interns de gestió municipal.....	12
Perspectiva 4. Recursos, aliances i capacitat transformadora	12
2.2 QUADRE D'OBJECTIUS ESTRATÈGICS PER PERSPECTIVES I RELACIÓ AMB ELS 17 ODS	12
2.3 PROPOSTA DE NOVES ACCIONS PER A CADA ODS PE ABORDAR L'AGENDA 203 LOCAL	15
2.4 ACCIONS DE REFORÇ ESTRATÈGIC MUNICIPAL.....	30
3. MECANISMES DE SEGUIMENT	32
3.1 GESTIÓ, SEGUIMENT, AVALUACIÓ I RETIMENT DE COMPTES	32
3.1.1 Estructura per a la gestió de l'Agenda 2030.....	32
3.1.2 Indicadors de seguiment i avaluació.....	32
4. COMUNICACIÓ I IDENTITAT VISUAL DE L'AGENDA 2030 LOCAL	40
5. CONCLUSIONS	41

Aquest informe s'ha elaborat amb alineament del text a l'esquerra, sense justificar, per facilitar-ne la lectura. També s'ha utilitzat llenguatge inclusiu i no sexista.



1. Agenda 2030 local

1.1. Introducció

L'Agenda 2030, adoptada per l'Assemblea General de les Nacions Unides l'any 2015, representa un full de ruta global per afrontar els grans reptes socials, econòmics i ambientals del segle XXI. Amb 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i 169 fites concretes, aquest marc universal apel·la també als governs locals com a agents clau en la seva implementació territorial.

L'Ajuntament de Maçanet de Cabrenys assumeix aquest repte des d'una realitat marcada per la seva **dimensió petita, estructura organitzativa limitada i entorn natural i patrimonial de gran valor**. En aquest context, l'Estratègia Local cap a l'Agenda 2030 vol ser una eina útil i realista per guiar l'acció municipal, aprofitant les potencialitats pròpies i les aliances supramunicipals que faciliten la prestació de serveis essencials.

Aquest document parteix de la **diagnosi local** elaborada l'any 2025, que ha permès identificar les actuacions ja en curs, els àmbits de millora i el grau d'alineament amb els ODS. També ha evidenciat la **importància de la cooperació amb altres administracions**, especialment el Consell Comarcal de l'Alt Empordà, així com la contribució d'entitats locals i espais com els consorcis supramunicipals en l'impuls del desenvolupament sostenible.

L'objectiu de l'Estratègia és consolidar aquest compromís municipal amb l'Agenda 2030, tot definint una **orientació estratègica compartida**, focalitzada i adaptada als recursos disponibles. El document planteja un **full de ruta factible**, que vincula els ODS a les realitats locals i permet reforçar la coherència, la visibilitat i l'impacte de les polítiques públiques del municipi.

1.2 Marc estratègic local

1.2.1 Principis rectors de l'estratègia: aliances, comunicació, transversalitat i mesura d'impacte

L'Estratègia Local de l'Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys es fonamenta en quatre principis clau que orienten totes les accions municipals cap a un desenvolupament més sostenible, integrador i resilient:

- **Aliances institucionals i territorials:** En un municipi amb recursos humans i competencials limitats, les aliances amb altres administracions —com el Consell Comarcal de l'Alt Empordà, la Generalitat, SUMAR o els consorcis territorials— són essencials per garantir la prestació de serveis, la gestió ambiental i el desenvolupament social. Aquest treball en xarxa és un eix fonamental per a l'èxit de l'Agenda 2030 local.
- **Comunicació i participació:** Malgrat la dimensió reduïda, Maçanet compta amb un teixit social actiu i compromès. Promoure la comunicació clara i accessible, així com la participació de la ciutadania i les entitats en la definició i seguiment de les actuacions vinculades als ODS, és una oportunitat per reforçar la cohesió i la corresponsabilitat local.
- **Transversalitat de les polítiques:** L'Agenda 2030 no es pot entendre com un conjunt d'accions aïllades, sinó com un enfocament integral que ha d'impregnar totes les àrees municipals. Així, cada actuació municipal —ja sigui urbanística, social, ambiental o cultural— ha de ser coherent amb els valors de la sostenibilitat i contribuir al benestar de les generacions presents i futures.
- **Mesura d'impacte i gestió basada en dades:** Tot i les limitacions tècniques pròpies d'un municipi petit, és important incorporar una mínima sistematització del seguiment i l'avaluació de les actuacions alineades amb els ODS. Aquest enfocament permetrà identificar avenços, ajustar estratègies i rendir comptes amb transparència davant la ciutadania.

1.2.2 Reptes prioritaris identificats a partir de la diagnosi

L'anàlisi realitzada durant el procés de diagnosi ha permès identificar els principals reptes que Maçanet de Cabrenys ha d'afrontar per avançar cap a un model de desenvolupament més sostenible, inclusiu i resilient. Aquests reptes s'han agrupat en funció de les dimensions de l'Agenda 2030 i constitueixen la base per a la definició dels objectius estratègics municipals:

- **Cohesió social i envelliment actiu (Dimensió Persones):**
 - En un municipi amb una població progressivament envellida i dispersa, cal reforçar les polítiques d'atenció i benestar a les persones grans, així com garantir l'accés universal als serveis bàsics, especialment en l'àmbit de la salut i l'educació.
 - La dependència de serveis delegats fa necessari enfortir la coordinació interinstitucional i fer més visibles les prestacions disponibles per a col·lectius vulnerables.
- **Conservació del patrimoni natural i adaptació al canvi climàtic (Dimensió Planeta):**
 - Maçanet presenta un entorn natural de gran valor ecològic, però també vulnerable a fenòmens com els incendis o la sequera. Calen estratègies per garantir la protecció activa del territori, la gestió forestal sostenible i una política de l'aigua eficient.
 - També es constata la necessitat d'ampliar la transició energètica cap a fonts renovables i d'incrementar la sensibilització ambiental.
- **Dinamització econòmica i diversificació (Dimensió Prosperitat):**
 - L'activitat econòmica local es troba molt vinculada al turisme estacional i als serveis, amb poca diversificació i una escassa presència d'activitat industrial o agrícola estable.
 - És prioritari fomentar un model econòmic sostenible, amb oportunitats per a la població jove i iniciatives d'economia verda o circular, aprofitant els recursos endògens i el patrimoni natural i cultural.
- **Qualitat urbana i serveis públics adaptats (Dimensió Pau):**
 - L'orografia i la dispersió del municipi dificulten la provisió eficient de serveis públics i la mobilitat interna.

- Cal continuar invertint en la millora de les infraestructures bàsiques i garantir una gestió municipal eficient i transparent, que pugui donar resposta a les necessitats ciutadanes tot i les limitacions estructurals.
- **Cooperació i governança multinivell (Dimensió Aliances):**
 - La dimensió del municipi fa imprescindible treballar de manera coordinada amb altres administracions i organismes supramunicipals per accedir a finançament, serveis compartits i coneixement especialitzat.
 - El manteniment d'aliances com els consorcis i l'agermanament amb Reiners reforcen aquesta dimensió de cooperació territorial, amb valor afegit per a la projecció del municipi.

1.2.3 Relació amb el PAM, plans sectorials i pressupost

Tot i no disposar d'un Pla d'Actuació Municipal (PAM) formalitzat, l'Ajuntament de Maçanet de Cabrenys ha pogut identificar i sistematitzar un conjunt ampli d'actuacions que reflecteixen el compromís municipal amb el desenvolupament sostenible. Aquestes actuacions han estat analitzades i alineades amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), conformant una base sòlida per a la present Estratègia Local Agenda 2030.

Aquesta estratègia, per tant, es construeix a partir de:

- **Les actuacions municipals en curs**, identificades en la diagnosi i agrupades segons els àmbits d'impacte social, ambiental i econòmic.
- **El pressupost municipal de 2025**, que mostra un elevat grau d'alineament amb els ODS, amb un **índex d'esforç pressupostari del 93 %**, segons l'anàlisi metodològica aplicada.
- **Els convenis i col·laboracions amb altres administracions i entitats**, que complementen i reforcen la capacitat d'acció municipal en àmbits com els serveis socials, la salut, la gestió de residus o l'educació.

A més, tot i l'absència de plans sectorials propis de gran abast, Maçanet de Cabrenys forma part de **diversos consorcis i xarxes territorials** (Salines Bassegoda, Alta Garrotxa, SUMAR, entre d'altres) que impulsen polítiques compartides en medi ambient, turisme, acció social o cultura, fet que esdevé una palanca estratègica clau per avançar en l'Agenda 2030.

En conjunt, la present estratègia té com a funció **donar coherència, visibilitat i orientació estratègica** al conjunt de polítiques municipals, integrant-les sota el paraigua dels ODS i reforçant el valor públic de l'actuació local.

1.2.4 Objectius de Desenvolupament Sostenible Locals

L'Estratègia Local de l'Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys adopta i adapta els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) al context i capacitats d'un municipi petit, rural i de muntanya. Aquesta localització dels ODS parteix del reconeixement de les actuacions existents, dels reptes identificats a la diagnosi i de les potencialitats del territori.

A continuació es presenten els **17 ODS locals**, que mantenen l'estructura global però es concreten en funció de la realitat de Maçanet:

- **ODS 1. Erradicar la pobresa i garantir la cobertura de les necessitats bàsiques**

Assegurar l'atenció a les persones en situació de vulnerabilitat, mitjançant la col·laboració amb el Consell Comarcal i amb accions municipals complementàries en casos d'emergència social.

- **ODS 2. Promoure la seguretat alimentària i el producte de proximitat**

Fomentar el consum responsable, els hàbits alimentaris saludables i la visibilització del producte local a través de fires, tallers, activitats i iniciatives comunitàries.

- **ODS 3. Fomentar la salut i el benestar de tota la població**

Garantir l'accés a serveis sanitaris de proximitat i promoure la salut física i emocional, amb especial atenció a les persones grans, l'activitat física i la prevenció.

- **ODS 4. Garantir l'educació i l'aprenentatge al llarg de la vida**

Consolidar l'oferta educativa d'infància i primària, facilitar l'accés a la formació post obligatòria i promoure accions formatives i culturals obertes a tota la ciutadania.

- **ODS 5. Avançar en la igualtat de gènere**

Impulsar accions de sensibilització i prevenció de violències masclistes, col·laborar amb el Pla Comarcal d'Igualtat i promoure una cultura de respecte i equitat.

- **ODS 6. Garantir l'accés i la gestió sostenible de l'aigua i el sanejament**

Assegurar una gestió eficient, sostenible i segura dels recursos hídrics municipals, tant pel que fa a l'abastament com al sanejament, amb una visió de futur davant els efectes del canvi climàtic.

- **ODS 7. Fomentar l'energia neta i l'eficiència energètica**

Avançar cap a un model energètic local més sostenible, basat en l'eficiència energètica, la generació renovable i la reducció de la dependència energètica, tenint en compte els límits tècnics i econòmics del municipi.

- **ODS 8. Enfortir l'economia local i el treball digne**

Impulsar una economia local sostenible i diversificada que generi oportunitats laborals vinculades al territori, posant en valor el turisme responsable, el patrimoni, l'agricultura de proximitat i els serveis de qualitat.

- **ODS 9. Modernitzar les infraestructures i la connectivitat**

Millorar les infraestructures municipals i els serveis bàsics per garantir l'accessibilitat i la qualitat de vida, i impulsar accions que apropin la innovació i la digitalització a la població i la gestió municipal.

- **ODS 10. Reduir les desigualtats i garantir la inclusió social**

Garantir la igualtat d'oportunitats i l'accés equitatiu als serveis municipals i socials, especialment per a les persones amb més dificultats, i fomentar un municipi inclusiu i cohesionador.

- **ODS 11. Garantir un poble habitable, segur i sostenible**

Millorar la qualitat de l'espai públic, conservar el patrimoni natural i cultural, garantir l'accessibilitat i promoure una vida comunitària activa i segura en un entorn rural i amb nuclis dispersos.

- **ODS 12. Impulsar el consum responsable i la prevenció de residus**

Reduir l'impacte ambiental del municipi a través d'una millor gestió dels residus, la promoció del consum responsable i l'aplicació de criteris sostenibles en les polítiques municipals, especialment la compra pública.

- **ODS 13. Enfortir l'acció climàtica i la resiliència territorial**

Incrementar la resiliència del municipi davant els efectes del canvi climàtic, especialment pel que fa al risc d'incendis, la sequera i la pèrdua de biodiversitat, mitjançant accions locals de mitigació, adaptació i sensibilització.

- **ODS 14. Reduir l'impacte sobre els ecosistemes marins**

Tot i no tenir àmbit marí, Maçanet pot contribuir a aquest ODS a través de la protecció dels recursos hídrics continentals, la qualitat de les aigües i la prevenció de la contaminació difusa dels cursos fluvials i rieres.

- **ODS 15. Protegir els ecosistemes terrestres i la biodiversitat**

Conservar i gestionar de manera sostenible els espais naturals, fluvials i forestals del municipi, protegir la biodiversitat local i implicar la ciutadania en la cura activa del territori.

- **ODS 16. Reforçar la transparència, el bon govern i la participació**

Consolidar una administració propera, transparent i eficient, que promogui la participació ciutadana, la confiança institucional i la bona governança en un municipi petit i amb recursos limitats.

- **ODS 17. Potenciar les aliances i la cooperació territorial**

Consolidar una estratègia de col·laboració i treball en xarxa amb altres administracions i entitats, per multiplicar l'impacte de les accions locals i garantir l'eficiència en la prestació de serveis i el desplegament de l'Agenda 2030.

1.2.5 De la diagnosi als objectius estratègics: la metodologia

L'elaboració de l'Estratègia Local cap a l'Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys s'ha basat en un procés tècnic rigorós, adaptat a la realitat municipal i fonamentat en la diagnosi prèvia. Aquest procés ha permès transformar una anàlisi detallada del context local en una proposta estratègica coherent, realista i orientada a resultats.

Els passos seguits han estat:

- **Revisió de les actuacions municipals:** Es va identificar un total de 98 actuacions amb contribució directa als ODS, mitjançant una sistematització validada pel consistori, tot i l'absència d'un PAM formal. Aquestes actuacions han estat analitzades segons el seu impacte en fins a sis fites dels ODS.

- **Alineament pressupostari:** Es va aplicar una metodologia estandarditzada per identificar el grau d'esforç pressupostari destinat a objectius sostenibles, amb un resultat destacat del 93 % del pressupost municipal alineat amb els ODS. Aquesta dada reforça la coherència entre les prioritats estratègiques i l'assignació de recursos.
- **Contextualització dels ODS globals:** Els 17 ODS s'han adaptat a la realitat del municipi mitjançant una localització que parteix tant dels reptes com de les potencialitats identificades a la diagnosi. Aquest exercici ha permès definir un marc d'objectius locals que serveix de base per a l'acció municipal.
- **Identificació dels reptes clau:** La diagnosi va posar de manifest diverses àrees prioritàries d'actuació, com la gestió de l'aigua, l'envelliment actiu, la transició energètica, el suport a l'economia local i la governança eficient. Aquests reptes han guiat la formulació dels objectius estratègics.

Aquest enfocament metodològic ha garantit una transició ordenada entre la diagnosi i l'estratègia, assegurant que les línies d'actuació proposades siguin viables, contextualitzades i alineades amb els valors de la sostenibilitat, l'equitat i la resiliència.

1.3 Mapa Estratègic per a l'Agenda 2030

El **Mapa Estratègic de Maçanet de Cabrenys** és l'eina clau que permet connectar les actuacions municipals amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) d'una manera ordenada, coherent i enfocada als resultats. Aquest mapa s'ha construït a partir dels reptes detectats, els objectius locals i les capacitats reals del municipi, i s'estructura seguint el model de **quatre perspectives estratègiques** interrelacionades:

1. Impacte Social i Territorial (Quin impacte volem generar?)

- Fomentar la cohesió social i la igualtat d'oportunitats en un entorn rural envellit i dispers.
- Preservar l'entorn natural, la biodiversitat i el patrimoni històric com a actius de desenvolupament sostenible.
- Impulsar una economia local resilient, diversificada i vinculada als recursos propis (turisme sostenible, producte local, energia verda).

2. Proposta de valor a la ciutadania i entitats (Què oferim als nostres grups d'interès?)

- Serveis públics accessibles i de qualitat, tot i les limitacions de recursos.
- Un model de gestió proper i participatiu.
- Un entorn segur, saludable i amb qualitat de vida.

3. Processos i capacitats de gestió (Com ho fem possible?)

- Treball transversal i eficient dins de l'Ajuntament.
- Planificació orientada a resultats i alineada amb els ODS.
- Coordinació efectiva amb els serveis delegats i aliances supramunicipals.

4. Recursos i aliances per a la transformació (Què necessitem per fer-ho possible?)

- Aliances estratègiques amb el Consell Comarcal, la Generalitat, consorcis i entitats locals.
- Accés a finançament supramunicipal (ACA, SOC, subvencions europees).
- Formació i suport extern per reforçar les capacitats del personal tècnic i polític.

Aquest model garanteix una **visió sistèmica** de la sostenibilitat local, connectant els recursos disponibles amb els resultats desitjats, i assegura que totes les accions contribueixin al **progrés social, ambiental i econòmic** del municipi.

2. Pla d'Actuació. Full de ruta cap a l'optimització dels ODS

2.1 Perspectives Estratègiques i definició dels objectius estratègics

Els objectius estratègics definits per Maçanet de Cabrenys es fonamenten en els reptes identificats a la diagnosi i en el compromís de l'Ajuntament amb la sostenibilitat, tot adaptant-se a la seva capacitat operativa i als recursos disponibles. Aquests objectius es presenten agrupats en quatre perspectives que reflecteixen lògiques complementàries d'impacte, valor públic, gestió eficient i capacitat de transformació.

Perspectiva 1. Impacte social i territorial

Quin impacte volem generar?

- **OE1. Protegir el territori i el medi natural.**
Impulsar una gestió sostenible del territori, prevenir riscos ambientals, conservar la biodiversitat i promoure l'adaptació al canvi climàtic.
- **OE2. Reforçar la cohesió social i el benestar.**
Millorar l'atenció a les persones, especialment a la gent gran i els col·lectius vulnerables, i garantir l'accés equitatiu als serveis bàsics.
- **OE3. Dinamitzar l'economia local sostenible.**
Afavorir el turisme responsable, el producte de proximitat, l'energia verda i les oportunitats laborals vinculades al territori.

Perspectiva 2. Proposta de valor a la ciutadania i agents locals

Què oferim a la població?

- **OE4. Oferir serveis públics eficients i accessibles.**
Garantir uns serveis bàsics de qualitat, adaptats a la realitat rural i a la dispersió poblacional.
- **OE5. Promoure la cultura, el patrimoni i la vida comunitària.**
Reforçar la identitat local, el teixit associatiu i els valors de convivència i participació.

Perspectiva 3. Processos interns de gestió municipal

Com garantim l'eficàcia?

- **OE6. Optimitzar la gestió municipal.**

Simplificar procediments, millorar la planificació i consolidar una gestió transversal orientada als ODS.

- **OE7. Millorar la comunicació i la transparència.**

Facilitar l'accés a la informació, el retiment de comptes i la implicació ciutadana.

Perspectiva 4. Recursos, aliances i capacitat transformadora

Amb què ho fem possible?

- **OE8. Enfortir les aliances interinstitucionals.**

Consolidar el treball compartit amb el Consell Comarcal, Generalitat, consorcis i entitats del territori.

- **OE9. Accedir a finançament i suport tècnic.**

Aprofitar les oportunitats de finançament extern i reforçar la capacitat municipal a través de la col·laboració i el suport extern especialitzat.

2.2 Quadre d'Objectius Estratègics per Perspectives i Relació amb els 17 ODS

El següent quadre estableix la correspondència entre els **objectius estratègics definits a l'Estratègia Local Agenda 2030** i els **17 ODS globals**, evidenciant com Maçanet de Cabrenys, des de la seva escala i capacitat, contribueix als grans reptes de sostenibilitat global.

Aquesta matriu permet identificar:

- Quins ODS es veuen impulsats per cada objectiu estratègic.
- Quins objectius municipals tenen un impacte més transversal.
- Els àmbits amb més incidència des de l'àmbit local.

Objectiu Estratègic Municipal	ODS relacionats
OE1. Protegir el territori i el medi natural	ODS 6, 7, 13, 14, 15
OE2. Reforçar la cohesió social i el benestar	ODS 1, 2, 3, 4, 5, 10
OE3. Dinamitzar l'economia local sostenible	ODS 3, 8, 9, 11, 12
OE4. Oferir serveis públics eficients i accessibles	ODS 3, 4, 6, 9, 10, 11
OE5. Promoure la cultura, el patrimoni i la vida comunitària	ODS 4, 5, 10, 11, 16
OE6. Optimitzar la gestió municipal	ODS 9, 12, 16
OE7. Millorar la comunicació i la transparència	ODS 16, 17
OE8. Enfortir les aliances interinstitucionals	ODS 16, 17
OE9. Accedir a finançament i suport tècnic	ODS 17

Perspectives	Objectius estratègics (Mapa estratègic)	ODS 1	ODS 2	ODS 3	ODS 4	ODS 5	ODS 6	ODS 7	ODS 8	ODS 9	ODS 10	ODS 11	ODS 12	ODS 13	ODS 14	ODS 15	ODS 16	ODS 17
Impacte social i territorial	OE1. Protegir el territori i el medi natural.																	
	OE2. Reforçar la cohesió social i el benestar.																	
	OE3. Dinamitzar l'economia local sostenible.																	
Proposta de valor a la ciutadania i agents locals	OE4. Oferir serveis públics eficients i accessibles.																	
	OE5. Promoure la cultura, el patrimoni i la vida comunitària.																	
Processos interns de gestió municipal	OE6. Optimitzar la gestió municipal.																	
	OE7. Millorar la comunicació i la transparència.																	
Governança i capacitat interna	OE8. Enfortir les aliances interinstitucionals.																	
	OE9. Accedir a finançament i suport tècnic.																	

Aquest exercici mostra que, tot i la seva mida reduïda, els objectius estratègics proposats per a Maçanet de Cabrenys contribueixen de manera **significativa i transversal a l'Agenda 2030**, especialment en àmbits com:

- Sostenibilitat territorial i gestió del medi ambient.
- Inclusió social i benestar comunitari.
- Desenvolupament econòmic local i serveis públics bàsics.
- Bon govern, aliances i participació.

2.3 Proposta de noves accions per a cada ODS pe abordar l'Agenda 203 local

L'Estratègia Local Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys no només reconeix les actuacions ja existents alineades amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible, sinó que també proposa **noves línies d'acció** per avançar cap a un municipi més inclusiu, sostenible i resilient.

Aquestes accions parteixen de la **diagnosi municipal**, que ha permès identificar fortaleeses, mancances i oportunitats per a cadascun dels 17 ODS. Les propostes presentades s'han dissenyat tenint en compte:

- **La mida i la capacitat real de gestió del municipi**, prioritzant accions viables, de baix cost i fàcil implementació.
- **La necessitat de reforçar aliances amb altres administracions i entitats**, clau per a l'eficàcia i sostenibilitat de moltes iniciatives.
- **El valor del capital social i del teixit associatiu local**, com a palanca per a la cocreació i la corresponsabilitat.
- **Els objectius estratègics definits al mapa estratègic**, per garantir la coherència global de la proposta que es fa.

L'objectiu no és establir un catàleg tancat, sinó oferir una base d'actuació flexible i adaptativa que pugui orientar la planificació i l'acció municipal, tot fent tangible l'Agenda 2030 a escala local. Cada acció es vincula explícitament amb el seu ODS de referència, i contribueix a avançar en un o més objectius estratègics del municipi.

Proposta de noves accions per a cada ODS



ODS 1. Posar fi a la pobresa en totes les seves formes a tot el món

Objectiu local: Erradicar la pobresa i garantir la cobertura de les necessitats bàsiques.

Assegurar l'atenció a les persones en situació de vulnerabilitat, mitjançant la col·laboració amb el Consell Comarcal i amb accions municipals complementàries en casos d'emergència social.

Propostes d'acció municipals:

1.1 Garantir la continuïtat del conveni amb el Consell Comarcal de l'Alt Empordà per garantir l'atenció social bàsica a través dels serveis mancomunats (atenció domiciliària, suport a la dependència, serveis socials bàsics).

1.2 Crear una bústia o canal de detecció de necessitats socials no cobertes, que pugui gestionar-se amb el suport de treballadors socials comarcals.

1.3 Promoure campanyes de sensibilització sobre els drets socials i els recursos disponibles per combatre la pobresa energètica i la vulnerabilitat habitacional.

1.4 Fer seguiment de les situacions de risc detectades en coordinació amb agents clau del municipi (escola, metge, farmàcia, entitats...).

Aquestes accions s'ajusten a les capacitats d'un municipi petit com Maçanet, on la gestió directa és limitada però on la detecció comunitària i la coordinació amb serveis comarcals són essencials.



ODS 2. Posar fi a la fam, assolir la seguretat alimentària i millorar la nutrició

Objectiu local: Promoure la seguretat alimentària i el producte de proximitat.

Fomentar el consum responsable, els hàbits alimentaris saludables i la visibilització del producte local a través de fires, tallers, activitats i iniciatives comunitàries.

Fomentar el consum responsable, els hàbits alimentaris saludables i la visibilització del producte local a través de fires, tallers, activitats i iniciatives comunitàries.

Propostes d'acció municipals:

2.1 Impulsar una campanya de sensibilització sobre alimentació saludable i producte local, amb tallers, xerrades i jornades temàtiques obertes a tota la població.

2.2 Estudiar la viabilitat de promoure un mercat de producte local o espai estable de venda directa de proximitat, fomentant els circuits curts de comercialització.

2.3 Col·laborar amb l'escola per integrar l'educació alimentària dins l'àmbit educatiu, aprofitant el menjador escolar com a espai d'aprenentatge.

2.4 Fomentar la inclusió de criteris de sostenibilitat alimentària en actes municipals, fires i activitats culturals (ús de productes locals, evitar el malbaratament, materials reutilitzables...).

Aquestes accions són compatibles amb la realitat i els recursos del municipi, alhora que reforcen el vincle entre la ciutadania, el territori i una alimentació saludable i sostenible.



ODS 3. Posar fi a la fam, assolir la seguretat alimentària i millorar la nutrició

Objectiu local: Fomentar la salut i el benestar de tota la població

Garantir l'accés a serveis sanitaris de proximitat i promoure la salut física i emocional, amb especial atenció a les persones grans, l'activitat física i la prevenció.

Propostes d'acció municipals:

3.1 Programar activitats regulars de salut i benestar (marxa nòrdica, ioga, caminades, gimnàstica suau) dirigides especialment a persones grans o amb mobilitat reduïda.

3.2 Promoure una jornada anual de salut comunitària, amb revisions bàsiques, tallers informatius i activitats obertes, en col·laboració amb el CAP i entitats del sector.

3.3 Reforçar la comunicació sobre els serveis sanitaris disponibles i els recursos comarcals d'atenció a la salut mental, dependència o addiccions.

3.4 Fomentar hàbits saludables des de l'escola, amb activitats sobre higiene, alimentació, esport i benestar emocional.

3.5 Establir un protocol de coordinació amb serveis d'urgència i atenció a la dependència, per garantir una resposta àgil davant situacions de risc.

Aquestes accions es basen en el treball en xarxa, l'empoderament de la comunitat i la prevenció, com a eines per garantir una millor qualitat de vida a totes les etapes.



ODS 4. Garantir una educació inclusiva, equitativa i de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge al llarg de la vida per a tothom

Objectiu local: Garantir l'educació i l'aprenentatge al llarg de la vida

Consolidar l'oferta educativa d'infància i primària, facilitar l'accés a la formació postobligatòria i promoure accions formatives i culturals obertes a tota la ciutadania.

Propostes d'acció municipals:

4.1 Donar suport actiu a l'escola rural com a servei essencial i vertebrador del municipi, mantenint una comunicació fluïda i col·laborant en activitats extraescolars o intergeneracionals.

4.2 Promoure tallers i xerrades obertes a la ciutadania sobre temes d'interès local (sostenibilitat, noves tecnologies, salut, patrimoni, etc.), adaptats a diferents edats.

4.3 Facilitar el transport escolar o el suport a les famílies per garantir la continuïtat educativa postobligatòria fora del municipi.

4.4 Col·laborar amb el Consell Comarcal o altres entitats per portar formacions professionals o ocupacionals al territori, tot i que sigui de manera puntual o descentralitzada.

4.5 Impulsar l'educació ambiental i la descoberta del territori com a recurs educatiu, amb rutes, activitats guiades i projectes pedagògics locals.

Aquestes accions reforcen el paper educador de l'entorn, fan valdre l'escola com a actiu local i aposten per una formació al llarg de la vida com a base per a la igualtat d'oportunitats.



ODS 5. Aconseguir la igualtat entre els gèneres i l'apoderament de totes les dones i nenes

Objectiu local: Avançar en la igualtat de gènere i la diversitat

Garantir la igualtat de gènere a la vida local, prevenir les violències masclistes i fomentar la corresponsabilitat, la diversitat i el respecte com a valors col·lectius.

Propostes d'acció municipals:

5.1. Incloure la perspectiva de gènere a totes les actuacions municipals, especialment en l'urbanisme, la contractació i la comunicació institucional.

5.2 Organitzar activitats de sensibilització per a tota la ciutadania, a més de les actuacions en dates clau (8M, 25N), amb tallers, exposicions o xerrades.

5.3 Col·laborar amb l'escola per treballar la igualtat i la coeducació dins i fora de l'aula, a través de contes, jocs i activitats específiques.

5.4 Vetllar per la igualtat d'oportunitats en la vida associativa i cultural local, facilitant la participació paritària en actes i entitats.

Aquestes accions són realistes i complementàries a l'acció comarcal, i permeten construir un entorn més just, segur i inclusiu per a tothom.



ODS 6. Garantir la disponibilitat de l'aigua i el sanejament per a tothom

Objectiu local: Garantir l'accés i la gestió sostenible de l'aigua i el sanejament

Assegurar una gestió eficient, sostenible i segura dels recursos hídrics municipals, tant pel que fa a l'abastament com al sanejament, amb una visió de futur davant els efectes del canvi climàtic.

Propostes d'acció municipals:

6.1 Millorar la xarxa municipal d'aigua, prioritzant les actuacions de manteniment preventiu i reducció de fuites, especialment en els nuclis més dispersos.

6.2 Incorporar sistemes de telemesura per al control de consums, que permetin detectar consums anòmals i promoure l'estalvi.

6.3 Impulsar campanyes de sensibilització ciutadana per a un ús responsable de l'aigua, especialment en períodes de sequera.

6.4 Coordinar-se amb l'ACA i altres administracions per assegurar inversions i suport tècnic en les infraestructures d'abastament i sanejament.

6.5 Mantenir i millorar les depuradores existents i promoure sistemes de sanejament adequats a les zones rurals, assegurant el compliment dels estàndards ambientals.

Aquestes accions són essencials per garantir un recurs bàsic com l'aigua, i reforcen la capacitat de resiliència del municipi davant l'escassetat hídrica i els nous reptes ambientals.



ODS 7. Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a tothom

Objectiu local: Fomentar l'energia neta i l'eficiència energètica

Avançar cap a un model energètic local més sostenible, basat en l'eficiència energètica, la generació renovable i la reducció de la dependència energètica, tenint en compte els límits tècnics i econòmics del municipi.

Propostes d'acció municipals:

7.1 Realitzar una auditoria energètica dels edificis i equipaments municipals per identificar accions de millora en eficiència i estalvi.

7.2 Acabar la substitució progressiva de l'enllumenat públic per tecnologia LED i incorporar sistemes de telegestió per reduir el consum.

7.3 Fer un mapa de sostre solar municipal per estudiar la viabilitat d'instal·lació de plaques solars fotovoltaïques al municipi, per maximitzar els espais disponibles i incrementar l'energia d'autoconsum local.

7.4 Fomentar la cultura energètica entre la ciutadania, amb accions de formació i assessorament en estalvi i drets energètics.

7.5 Incloure criteris d'eficiència energètica i fonts renovables en la contractació municipal, especialment en serveis de manteniment i subministrament.

Aquestes accions permeten iniciar una transició energètica realista i escalable, amb un alt potencial de retorn econòmic i ambiental per al municipi.



ODS 8. Fomentar el creixement econòmic i l'ocupació inclusius i sostenibles, i el treball digne per a tothom

Objectiu local: Enfortir l'economia local i el treball digne

Impulsar una economia local sostenible i diversificada que generi oportunitats laborals vinculades al territori, posant en valor el turisme responsable, el patrimoni, l'agricultura de proximitat i els serveis de qualitat.

Propostes d'acció municipals:

8.1 Dissenyar un pla de dinamització econòmica local que identifiqui sectors estratègics i accions de suport a l'activitat existent i emergent (turisme, comerç, agroalimentació, serveis).

8.2 Col·laborar amb el Consell Comarcal i el SOC per portar formacions i programes ocupacionals adaptats al perfil local, especialment per a joves, dones i persones en atur.

8.3 Fomentar l'activitat turística sostenible, amb accions que posin en valor el patrimoni natural i cultural, i diversifiquin l'oferta al llarg de l'any.

8.4 Facilitar l'ús de locals municipals o espais compartits per a iniciatives emprenedores o cooperatives, especialment vinculades a l'economia verda o social.

8.5 Donar suport a l'emprenedoria local, amb informació, orientació i ajuda en tràmits, en coordinació amb serveis comarcals o entitats de promoció econòmica.

Aquestes accions s'ajusten a la dimensió del municipi i alhora aposten per un desenvolupament econòmic endogen, arrelat i generador d'oportunitats sostenibles.



ODS 9. Construir infraestructures resilients, promoure la industrialització sostenible i fomentar la innovació

Objectiu local: Modernitzar les infraestructures i la connectivitat

Millorar les infraestructures municipals i els serveis bàsics per garantir l'accessibilitat i la qualitat de vida, i impulsar accions que apropin la innovació i la digitalització a la població i la gestió municipal.

Propostes d'acció municipals:

9.1 Millorar l'estat i la connectivitat dels camins i vies municipals, prioritzant els nuclis habitats i els espais d'activitat econòmica i turística.

9.2 Reforçar la cobertura i la qualitat de la connexió a internet al municipi, especialment en zones amb dèficits, en coordinació amb operadores i administracions.

9.3 Modernitzar processos interns de gestió municipal, amb eines digitals que permetin una administració més eficient, àgil i accessible.

9.4 Impulsar la formació digital bàsica per a la ciutadania, en col·laboració amb entitats, escola o altres serveis, per reduir la bretxa digital.

9.5 Aprofitar recursos i convocatòries de finançament per a projectes d'infraestructura sostenible, com mobilitat, energia, edificis o serveis.

Aquestes accions són claus per garantir un desenvolupament inclusiu, reduir desigualtats territorials i preparar el municipi per als reptes del futur amb infraestructures i serveis adaptats.



ODS 10. Reduir la desigualtat dins i entre els països

Objectiu local: Reduir les desigualtats i garantir la inclusió social

Garantir la igualtat d'oportunitats i l'accés equitatiu als serveis municipals i socials, especialment per a les persones amb més dificultats, i fomentar un municipi inclusiu i cohesionador.

Propostes d'acció municipals:

10.1 Reforçar la coordinació amb els serveis socials comarcals per garantir una atenció efectiva a persones amb dependència, discapacitat o vulnerabilitat social.

10.2 Facilitar l'accés a la informació sobre ajuts, recursos i serveis disponibles, amb materials clars i adaptats a diferents col·lectius (gent gran, famílies, persones nouvingudes).

10.3 Establir espais de trobada i interacció per afavorir la inclusió social, especialment per a persones que viuen soles, en entorns rurals dispersos o que s'incorporen recentment al municipi.

10.4 Vetllar perquè les actuacions municipals no generin desigualtats en l'accés als serveis públics, prioritzant la proximitat, l'accessibilitat i l'atenció personalitzada.

10.5 Fomentar la cultura de l'acollida i el respecte a la diversitat, amb accions educatives i comunitàries.

Aquestes accions permeten abordar les desigualtats des d'un enfocament local, proper i pràctic, tot reforçant la cohesió i l'equitat en una realitat rural i dispersa com la de Maçanet.



ODS 11. Fer les ciutats inclusives, segures, resilients i sostenibles

Objectiu local: Garantir un poble habitable, segur i sostenible

Millorar la qualitat de l'espai públic, conservar el patrimoni natural i cultural, garantir l'accessibilitat i promoure una vida comunitària activa i segura en un entorn rural i amb nuclis dispersos.

Propostes d'acció municipals:

11.1 Continuar la millora i manteniment dels carrers, voreres i camins públics, especialment en aquells trams que connecten els nuclis habitats amb serveis bàsics o espais naturals.

11.2 Incorporar criteris d'accessibilitat universal en totes les actuacions urbanes i d'equipaments, vetllant per l'ús segur per part de tothom.

11.3 Preservar i posar en valor el patrimoni arquitectònic i cultural del municipi, amb actuacions de restauració, senyalització i difusió.

11.4 Afavorir espais de convivència comunitària, com places, locals socials i activitats que promoguin el vincle veïnal i la cohesió.

11.5 Impulsar accions de sensibilització i voluntariat per a la cura de l'espai públic, especialment en l'àmbit dels residus i el civisme.

Aquestes accions contribueixen a reforçar la qualitat de vida, la identitat i la seguretat d'un municipi que vol ser habitable i acollidor per a tothom, amb una gestió ordenada del territori.



ODS 12. Garantir models de consum i producció sostenibles

Objectiu local: Impulsar el consum responsable i la prevenció de residus

Reduir l'impacte ambiental del municipi a través d'una millor gestió dels residus, la promoció del consum responsable i l'aplicació de criteris sostenibles en les polítiques municipals, especialment la compra pública.

Propostes d'acció municipals:

12.1 Millorar la recollida selectiva de residus, amb campanyes informatives, punts de recollida accessibles i seguiment de resultats.

12.2 Fomentar la prevenció de residus i el reaprofitament, promovent accions com mercats d'intercanvi, compostatge domèstic o tallers de reutilització.

12.3 Incorporar criteris ambientals i socials en la compra pública municipal, prioritzant productes de proximitat, reutilitzables, ecològics o amb certificació social.

12.4 Promoure l'educació ambiental entre la ciutadania i els infants, mitjançant tallers, concursos o materials divulgatius sobre residus, energia i consum.

12.5 Sensibilitzar en la sostenibilitat en esdeveniments i activitats municipals, fomentant pràctiques com l'eliminació de plàstics d'un sol ús o la gestió responsable dels materials.

Aquestes accions ajuden a construir una cultura local més conscient i sostenible, i aprofiten el lideratge exemplar que pot exercir l'Ajuntament en el seu entorn.



ODS 13. Prendre mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus efectes

Objectiu local: Enfortir l'acció climàtica i la resiliència territorial

Incrementar la resiliència del municipi davant els efectes del canvi climàtic, especialment pel que fa al risc d'incendis, la sequera i la pèrdua de biodiversitat, mitjançant accions locals de mitigació, adaptació i sensibilització.

Propostes d'acció municipals:

13.1 Elaborar i aplicar un Pla municipal d'adaptació al canvi climàtic, amb mesures específiques en gestió forestal, ús de l'aigua i protecció del sòl.

13.2 Impulsar accions preventives davant el risc d'incendis forestals, com la neteja de franges perimetrals, el manteniment de camins i la col·laboració amb l'ADF.

13.3 Promoure la reducció d'emissions municipals, mitjançant la mobilitat sostenible, l'eficiència energètica i l'ús d'energies renovables.

13.4 Participar en projectes i xarxes comarcals o supramunicipals sobre canvi climàtic, per accedir a suport tècnic i finançament.

13.5 Realitzar accions de sensibilització sobre l'emergència climàtica, adreçades a la ciutadania, infants i entitats, aprofitant els espais de formació i comunicació local.

Aquestes accions contribueixen a preparar el municipi per als impactes climàtics ja presents i a reduir la seva petjada ecològica amb una visió a mitjà i llarg termini.



ODS 14. Conservar i utilitzar de forma sostenibles els oceans, els mars i els recursos marins

Objectiu local: Reduir l'impacte sobre els ecosistemes marins

Tot i no tenir àmbit marí, Maçanet pot contribuir a aquest ODS a través de la protecció dels recursos hídrics continentals, la qualitat de les aigües i la prevenció de la contaminació difusa dels cursos fluvials i rieres.

Propostes d'acció municipals:

14.1 Vetllar per la qualitat ecològica de les rieres i fonts del municipi, amb accions de manteniment, neteja i control de possibles abocaments.

14.2 Evitar la contaminació hídrica derivada de productes fitosanitaris, olis o residus, promovent bones pràctiques entre la ciutadania i els sectors econòmics.

14.3 Sensibilitzar sobre la connexió entre els hàbits quotidians i la salut dels ecosistemes aquàtics, especialment pel que fa a l'ús de productes químics i a la gestió de residus.

14.4 Incloure els ecosistemes aquàtics en activitats educatives i de descoberta del territori, com rutes ambientals o activitats escolars.

14.5 Participar en projectes de restauració o custòdia fluvial, en col·laboració amb entitats ambientals o administracions competents.

Aquest enfocament permet donar sentit local a un ODS sovint associat només a l'àmbit marí, i contribueix a la salut ecològica global des del territori.



ODS 15. Promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres, lluitar contra la desertificació, aturar i revertir la degradació del sòl i la pèrdua de biodiversitat

Objectiu local: Protegir els ecosistemes terrestres i la biodiversitat

Conservar i gestionar de manera sostenible els espais naturals, fluvials i forestals del municipi, protegir la biodiversitat local i implicar la ciutadania en la cura activa del territori.

Propostes d'acció municipals:

15.1 Impulsar accions de gestió forestal sostenible, en col·laboració amb propietaris, ADF i administracions, per prevenir incendis i afavorir la biodiversitat.

15.2 Controlar la presència d'espècies invasores en entorns naturals i espais verds, especialment en zones de gran valor ecològic o ús públic.

15.3 Senyalitzar i mantenir la xarxa de camins, fonts i itineraris de natura, garantint-ne l'accessibilitat i minimitzant l'impacte sobre l'entorn.

15.4 Sensibilitzar sobre la connexió entre els hàbits quotidians i la salut dels ecosistemes aquàtics i terrestres, especialment pel que fa a l'ús de productes químics i a la gestió de residus.

15.5 Incloure els ecosistemes locals (bosc, rieres, fonts) en activitats educatives i de descoberta del territori, com rutes ambientals o activitats escolars.

15.6 Participar en projectes de restauració o custòdia fluvial i forestal, en col·laboració amb entitats ambientals o administracions competents.

15.7 Promoure activitats de voluntariat ambiental orientades a la conservació del territori i a l'enfortiment del vincle ciutadà amb el medi.

Aquest enfocament reforça una visió integral del territori, on la protecció de la natura no és només responsabilitat tècnica, sinó una eina de cohesió, identitat i sostenibilitat local.



ODS 16. Promoure societats justes, pacífiques i inclusives

Objectiu local: Reforçar la transparència, el bon govern i la participació

Consolidar una administració propera, transparent i eficient, que promogui la participació ciutadana, la confiança institucional i la bona governança en un municipi petit i amb recursos limitats.

Propostes d'acció municipals:

16.1 Facilitar l'accés a la informació pública municipal, amb eines clares, accessibles i actualitzades (web, tauler electrònic, xarxes socials).

16.2 Establir canals de participació ciutadana en temes clau del municipi, com els pressupostos, la planificació urbanística o l'ús d'espais públics.

16.3 Simplificar tràmits administratius i promoure l'administració electrònica, per facilitar la relació entre ciutadania i ajuntament.

16.4 Formar el personal municipal i electes en bon govern, transparència i gestió orientada a resultats, amb suport d'entitats supramunicipals.

16.5 Impulsar accions de foment de la convivència, la resolució pacífica de conflictes i el respecte a la diversitat, en l'àmbit educatiu i comunitari.

Aquestes accions enforteixen la legitimitat de l'administració local i la seva capacitat per generar confiança i implicació ciutadana en la gestió dels afers públics.



ODS 17. Revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible

Objectiu local: Potenciar les aliances i la cooperació territorial

Consolidar una estratègia de col·laboració i treball en xarxa amb altres administracions i entitats, per

multiplicar l'impacte de les accions locals i garantir l'eficiència en la prestació de serveis i el desplegament de l'Agenda 2030.

Propostes d'acció municipals:

17.1 Mantenir i reforçar les aliances amb el Consell Comarcal, consorcis i altres ens supramunicipals per a la gestió de serveis, l'impuls de projectes compartits i l'obtenció de recursos.

17.2 Participar en convocatòries de finançament supramunicipal, nacional o europeu (DIPSALUT, ACA, SOC, Next Generation...), amb suport tècnic especialitzat si cal.

17.3 Fomentar col·laboracions amb entitats socials, esportives, culturals i ambientals locals, per a la cocreació i execució d'activitats alineades amb els ODS.

17.4 Establir sinergies amb altres municipis petits del territori per compartir bones pràctiques, promoure serveis mancomunats i generar economies d'escala.

17.5 Aprofitar l'agermanament amb Reiners com a espai de cooperació transfronterera, amb possibles accions conjuntes en sostenibilitat, cultura o joventut.

17.6 Establir un sistema bàsic i transversal de seguiment i avaluació del desplegament de l'Agenda 2030 local, mitjançant un conjunt reduït d'indicadors clau vinculats als objectius estratègics i informes periòdics de resultats accessibles. Aquest sistema ha d'estar integrat en la gestió municipal i vinculat als mecanismes de transparència i retiment de comptes, donant resposta a la fita 17.19.

Aquestes aliances són essencials per a un municipi amb recursos limitats i representen una palanca clau per fer avançar l'Agenda 2030 local de manera realista i eficient.

2.4 Accions de reforç estratègic municipal

A banda de les accions concretes vinculades a cada ODS, Maçanet de Cabrenys pot impulsar un conjunt d'actuacions transversals que reforcin l'eficàcia i la sostenibilitat de l'Agenda 2030 local. Aquestes accions tenen un caràcter estratègic i busquen consolidar una gestió municipal més estructurada, col·laborativa i orientada a resultats, tot i les limitacions de personal i recursos del municipi.

1. Incorporar l'enfocament ODS en la planificació i la gestió municipal

- Utilitzar els ODS com a criteri transversal en la presa de decisions municipals, en la redacció de projectes i en la justificació de subvencions.

- Establir un sistema senzill d'identificació dels ODS a què contribueix cada actuació municipal, visible en la documentació i la comunicació pública.

2. Consolidar la cooperació amb el Consell Comarcal i altres ens supramunicipals

- Reforçar la interlocució estable amb el Consell Comarcal per optimitzar serveis mancomunats clau (serveis socials, igualtat, joventut, habitatge...).
- Participar activament en òrgans, consorcis i xarxes territorials on es prenen decisions estratègiques amb incidència al municipi.

3. Enfortir les capacitats internes del personal i equip de govern

- Preveure formació periòdica en sostenibilitat, gestió pública i eines de planificació per al personal i càrrecs electes.
- Fomentar la simplificació i digitalització de processos per guanyar eficiència en la gestió quotidiana.

4. Millorar la comunicació i la participació ciutadana

- Establir mecanismes estables de participació, consulta o escolta activa (per exemple, en el pressupost, l'urbanisme o els serveis).
- Comunicar els avenços de l'Agenda 2030 d'una manera clara, regular i propera, fent visibles les contribucions municipals als ODS.

5. Preparar projectes estratègics alineats amb finançament extern

- Identificar projectes prioritaris susceptibles de finançament per part d'altres administracions (eficiència energètica, connectivitat, serveis socials...).
- Cercar suport tècnic extern per a la redacció de projectes i la tramitació de convocatòries.

Aquestes accions de reforç permeten consolidar una base sòlida per a la implementació efectiva de l'Agenda 2030, posant el focus en la millora contínua, la col·laboració i la rendició de comptes.

3. Mecanismes de seguiment

3.1 Gestió, seguiment, avaluació i retiment de comptes

L'Estratègia Local Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys requereix una estructura de gestió adaptada a la realitat municipal, capaç de garantir-ne el desplegament, el seguiment i la millora contínua amb criteris de transparència i eficiència.

3.1.1 Estructura per a la gestió de l'Agenda 2030

Donada la dimensió i les capacitats del municipi, el seguiment de l'Agenda 2030 s'integrarà dins l'estructura ordinària de funcionament de l'Ajuntament, amb el lideratge polític de l'alcaldia i l'acompanyament tècnic extern quan sigui necessari.

Per garantir-ne una gestió eficaç es proposa:

- Designar una persona de referència dins l'equip de govern per fer seguiment del desplegament de l'Agenda 2030.
- Incorporar la perspectiva dels ODS en les principals eines de planificació, com el pressupost, les memòries de gestió i els projectes municipals.
- Mantenir un canal de coordinació estable amb el Consell Comarcal i altres administracions per aprofitar sinergies, serveis i dades compartides.
- Establir un calendari de seguiment anual per revisar l'evolució dels objectius estratègics, valorar els avenços i actualitzar accions prioritàries.

Aquesta estructura ha de ser senzilla, eficient i adaptada als recursos del municipi, però alhora prou robusta per garantir la continuïtat i la integració de la sostenibilitat en la gestió municipal.

3.1.2 Indicadors de seguiment i avaluació

Per fer efectiu el seguiment de l'Estratègia Agenda 2030, es proposa la creació d'un sistema bàsic d'indicadors clau vinculats als objectius estratègics definits. Aquest sistema ha de complir els criteris següents:

- **Rellevància:** els indicadors han de mesurar aspectes significatius per al municipi i alineats amb els ODS.

- **Disponibilitat:** cal prioritzar dades que ja siguin accessibles o que es puguin obtenir fàcilment (de fonts pròpies, comarcals o oficials).
- **Simplicitat:** el sistema ha de ser fàcil de gestionar i actualitzar, i ha d'evitar la sobrecàrrega administrativa.
- **Transparència:** els resultats s'han de comunicar de forma clara i accessible a la ciutadania, com a part dels mecanismes de retiment de comptes.

Aquest sistema s'ha de dissenyar durant la fase inicial d'implementació de l'estratègia i actualitzar-se periòdicament, d'acord amb els objectius prioritzats i els recursos disponibles.

Tot seguit es proposen un conjunt d'**indicadors per cada un dels ODS** a fi de poder analitzar i quantificar els progressos en l'assoliment de cada un dels objectius. Aquesta és una proposta i caldrà escollir aquells que sigui fàcil obtenir-ne la informació. Idealment s'hauria de fer **un cop a l'any**, per poder veure l'**evolució**, per exemple en un mandat complert (4 anys). També és important, sempre que sigui possible, recollir les dades segregades per gènere.

ODS 1	Fi de la pobresa
ODS 1	Nombre d'habitatges de propietat municipal per a emergència social
ODS 1	Nombre d'habitatges de propietat municipal per a lloguer social
ODS 1	Nombre d'habitatges a la borsa de lloguer social
ODS 1	Nombre de llars amb dificultats per accedir als serveis bàsics (aigua, llum, gas)
ODS 1	Població amb uns ingressos per unitat de consum inferiors al 60% de la mitjana
ODS 1	Mitjana anual de persones beneficiàries de la renda garantida de ciutadania (RGC)
ODS 1	Renda mitjana per llar
ODS 1	Proporció de declaracions de renda per sota del llindar nacional de pobresa. Percentatge de declaracions de l'IRPF dels habitants del municipi que es troben per sota dels 6.010€
ODS 1	Pobresa energètica. Percentatge de persones (o llars) del municipi que es troben en situació tipificada de pobresa energètica (no poden pagar les factures de l'electricitat i s'ha comunicat a l'ens local)
ODS 1	Pobresa hídrica. Percentatge de persones (o llars) del municipi que es troben en situació tipificada de pobresa hídrica (no poden pagar les factures de l'aigua)
ODS 1	Proporció de la despesa en reducció pobresa. Percentatge de despesa destinada directament a programes de reducció de la pobresa dins el pressupost de l'ens local (i també import total prorratejat per habitants).
ODS 1	Proporció de la despesa social. Percentatge de la despesa social (educació, salut i protecció social en sentit ampli) respecte el total del pressupost

ODS 1	Població del municipi declarada en risc d'exclusió residencial. % població per a qui els serveis socials de l'Ajuntament han emès un informe de risc d'exclusió residencial
ODS 1	Proporció de llars en situació de sobreocupació. % de llars en què el nombre de persones empadronades en relació a la capacitat de l'habitatge (nombre d'habitacions) excedeix l'estàndard especificat
ODS 1	Proporció d'habitatges del municipi en males condicions. % d'habitatges del municipi que es troben en males condicions (dèficits estructurals, humitats, dèficits en els tancaments, etc.)
ODS 1	Intensitat de la despesa en polítiques socials bàsiques. Despesa per càpita en educació, sanitat i protecció social
ODS 2	Fam zero
ODS 2	Productes alimentaris locals: Recursos destinats a la protecció i foment de les espècies autòctones d'interès alimentari
ODS 2	Proporció de la població que requereix d'ajudes de protecció alimentària
ODS 2	Població que no es pot permetre un àpat de proteïna animal cada 2 dies (o el valor nutricional proteic equivalent)
ODS 2	Dotació de terres agrícoles per habitant
ODS 2	Percentatge de superfície agrícola ecològica sobre el total de la superfície agrícola
ODS 2	Nombre d'escoles del municipi que serveixen menús saludables, amb aliments de proximitat i ecològics
ODS 3	Salut i Benestar
ODS 3	Edat mitjana de les defuncions
ODS 3	Índex de sobreenvelliment
ODS 3	Persones mortes o ferides greus en accidents de trànsit
ODS 3	% de la població amb problemes d'alcoholisme, desglossat per sexe i edat
ODS 3	Taxa de mortalitat atribuïda a les malalties cardiovasculars, el càncer, la diabetis o les malalties respiratòries cròniques
ODS 3	Taxa de mortalitat per suïcidi
ODS 3	qualitat de l'aire (nombre de dies que se supera el valor recomanat de PM10, PM2,5, O3 i SO2) Dies a l'any (sumats tots parcialment)
ODS 3	Concentració dels metalls crom, plom, níquel, coure, ferro i sulfats en l'aigua de consum de Santa Coloma de Farners.
ODS 4	Educació de qualitat
ODS 4	Percentatge d'alumnes de nacionalitat estrangera que segueixen els estudis després de 4t d'ESO respecte el % d'alumnes de la població autòctona
ODS 4	Percentatge de places públiques, concertades i privades per les diferents etapes educatives

ODS 4	Percentatge de persones alfabetitzades en català (nivell B)
ODS 4	Percentatge d'alumnes que s'han graduat pel que fa al total de matriculats en el quart curs de l'educació secundària obligatòria (ESO) en el municipi
ODS 4	Participació en educació infantil de primer cicle (0-3)
ODS 4	Percentatge d'alumnes matriculats en programes de formació i inserció (PFI) sobre el total de la població d'entre 16 i 21 anys d'edat en el municipi
ODS 4	Població escolar del municipi en nivells post-obligatoris desglossada per percentatges de sexe i tipus de formació (distingir entre batxillerat i cicles formatius)
ODS 4	Percentatge de la població del municipi en cada categoria de nivell d'estudis (obligatoris, post-obligatoris i superior) i desglossat per sexe
ODS 4	Cobertura pública de l'educació infantil (1a Etapa). (Nombre de places a les escoles bressol públiques del curs x / mitjana d'infants menors de 6 anys dels anys x i x+1) x 1.000
ODS 5	Igualtat de gènere
ODS 5	Percentatge del pressupost municipal destinat a polítiques d'igualtat de gènere
ODS 5	Percentatge de dones entre el total de càrrecs electes del ple municipal
ODS 5	Percentatge del pressupost gestionat per regidors homes i regidores dones
ODS 5	Taxa d'atur registrat de les dones
ODS 5	Bretxa ocupacional de gènere
ODS 5	Bretxa de gènere en l'atur al municipi. Fórmula: diferència en la taxa d'atur municipal entre dones i homes. Com més propera al 0, més igualtat hi ha. I en cas de dades negatives, vol dir que la desigualtat és a favor dels homes.
ODS 5	Bretxa de gènere en salaris al municipi. Fórmula: diferència entre la mitjana salarial municipal de dones i homes (mitjana femenina – mitjana masculina). Com més propera al 0, més igualtat hi ha. I en cas de dades negatives, vol dir que la desigualtat és a favor dels homes.
ODS 5	Percentatge de dones en càrrecs directius a empreses, entitats i altres organitzacions del municipi
ODS 5	Nombre de nenes menors de 16 anys residents al municipi que procedeixen de països amb cultures on es practica l'ablació
ODS 5	Nombre de casos denunciats/estimats d'ablació o mutilació genital entre la població infantil del municipi, practicats en l'últim any, ja sigui en territori català o en el país d'origen
ODS 6	Aigua neta i sanejament
ODS 6	Consum total d'aigua (ús domèstic, industrial, serveis) per habitant i any
ODS 6	Qualitat ecològica de les aigües dolces del municipi
ODS 6	Preu de l'aigua
ODS 6	Percentatge de la població acollida a una tarifa social per pagar l'aigua

ODS 6	Proporció de llars del municipi connectades a la xarxa pública de subministrament d'aigua
ODS 6	Proporció de la xarxa de distribució d'aigua que es troba en mal estat en relació a la longitud total de la xarxa
ODS 6	Proporció de llars del municipi connectades a la xarxa pública de clavegueram (i no a fosses sèptiques, etc.) i que van a parar a plantes depuradores
ODS 6	Nombre anual d'incidències greus (inundacions, desbordaments de clavegueram, etc.) a la xarxa de clavegueram del municipi (urbana i no urbana)
ODS 6	Longitud de la xarxa de clavegueram i sanejament que es troba en mal estat en relació a la longitud total de la xarxa
ODS 6	Litres d'oli domèstic usat recuperat
ODS 6	Litres d'oli industrial usat recuperat
ODS 7	Energia assequible i no contaminant
ODS 7	Consum final d'energia a les llars per habitant
ODS 7	Proporció d'energies renovables sobre el consum final d'energia (domèstica i sector terciari)
ODS 7	Cost del consum final d'energia residencial amb relació a la renda familiar disponible bruta (RFDB)
ODS 7	Proporció d'energies renovables sobre el consum final d'energia de l'Ajuntament
ODS 7	Nombre d'habitatges amb certificat energètic
ODS 7	Nombre de bonificacions concedides per a instal·lació de plaques solars d'autoconsum
ODS 8	Treball decent i creixement econòmic
ODS 8	Producte interior brut a preus de mercat (PIB pm) per habitant
ODS 8	Taxa d'ocupació
ODS 8	Taxa d'ocupació de les persones de menys de trenta anys
ODS 8	Persones beneficiàries de prestacions d'atur
ODS 8	Establiments comercials per cada 1.000 habitants
ODS 8	Ràtio de places turístiques sostenibles per població
ODS 8	Taxa d'atur desglossat per sexe, edat i discapacitat
ODS 8	Taxa d'atur de llarga durada (més de 2 anys)
ODS 8	Demandants d'ocupació entre 16 -24 anys sense ocupació anterior
ODS 8	Taxa de contractació temporal desglossada per sexe i nacionalitat
ODS 8	Proporció de població activa en relació al total de població d'entre 16-65 anys
ODS 9	Indústria, innovació i infraestructura

ODS 9	Ocupació en sectors industrials de tecnologia alta i mitjana-alta i en serveis intensius en coneixement
ODS 9	Nombre de persones que treballen al sector industrial
ODS 9	Superfície amb cobertura WiFi pública gratuïta
ODS 9	Connexió a internet per xarxes fixes
ODS 10	Reducció de les desigualtats
ODS 10	Renda familiar bruta disponible per habitant
ODS 10	Percentatge de població que viu en una unitat amb una renda disponible inferior al 40% de la mitjana
ODS 10	Pes de les persones assalariades amb salaris més baixos: percentatge d'assalariades amb un salari inferior a 1,5 del SMI
ODS 10	Proporció de despeses municipals destinades a la Protecció i Promoció Social del total de les despeses funcionals / habitant
ODS 10	Nombre de persones del municipi que han denunciat un cas de discriminació o abús davant els serveis d'atenció a discriminacions (gènere, LGTBI, nacionalitat, creences, llengua, cultura, origen, etc.) del municipi (ajuntament i altres) en l'últim any
ODS 11	Ciutats i comunitats sostenibles
ODS 11	Percentatge de superfície verda a la trama urbana sobre el total
ODS 11	Percentatge de sòl artificialitat
ODS 11	Renda mitjana mensual de lloguer contractual (€/mes)
ODS 11	Nombre de targetes de transport públic amb tarifació social emeses al municipi
ODS 11	Percentatge de parades de transport públic adaptades (especialment per a persones amb mobilitat reduïda i deficiència auditiva o visual)
ODS 11	Percentatge de població que resideix a menys de 500 metres d'una parada de transport públic
ODS 12	Producció i consum responsable
ODS 12	Persones sòcies de cooperatives registrades
ODS 12	Producció de residus domèstics per habitant (kg/any)
ODS 12	Percentatge de recollida selectiva
ODS 12	Nombre d'empreses del municipi que disposen de distintius de garantia de qualitat ambiental i/o nombre de distintius d'etiqueta ecològica
ODS 12	Nombre de contractes/licitacions públiques efectuades durant l'any que inclouen clàusules socials
ODS 13	Acció pel clima

ODS 13	Emissió total de gasos d'efecte hivernacle
ODS 13	Vulnerabilitat a les onades de calor
ODS 13	Quantitat de CO ₂ en el municipi
ODS 13	Concentració mitjana PM
ODS 13	Variació de la temperatura mitjana anual del darrer any en relació a la mitjana dels cinc anys anteriors
ODS 13	Variació de la precipitació anual del darrer any disponible al municipi en relació a la mitjana dels cinc anys anteriors
ODS 13	Variació del % d'humitat relativa del darrer any disponible en relació a la mitjana dels cinc anys anteriors
ODS 13	ÍNDEX D'INUNDACIONS (Urban flood risk): Indicador compost (d'1 a 5) que reflecteix el risc relatiu d'inundacions dins de les zones urbanes, tenint en compte l'exposició natural (superfície inundada prevista i profunditat mitjana), i la sensibilitat de la ciutat a les inundacions (població i infraestructures afectades)
ODS 14	Vida Submarina
ODS 14	Litres d'oli domèstic usat recuperat
ODS 14	Litres d'oli industrial usat recuperat
ODS 15	Vida d'ecosistemes terrestres
ODS 15	Superfície municipal amb figura de protecció dels espais oberts
ODS 15	Superfície municipal coberta per boscos
ODS 15	Identificació, cartografia i avaluació dels serveis ecosistèmics en el conjunt del terme municipal
ODS 15	Contribució a la reducció d'incendis per ús de biomassa en kWh/t
ODS 15	Proporció d'espai natural protegit respecte el total de superfície del municipi
ODS 15	Percentatge de superfície forestal del municipi amb certificació PEFC.
ODS 15	Superfície forestal cremada del municipi en els darrers 10 anys
ODS 16	Detall i intensitat de les espècies no autòctones i invasores que s'han detectat i al municipi durant l'últim any
ODS 16	Detall de les espècies no autòctones i invasores que s'han eliminat al municipi durant l'últim any
ODS 16	Pau, justícia i institucions sòlides
ODS 16	Percentatge de participació en les eleccions municipals
ODS 16	Índex d'actualització de la documentació localitzada en els portals de transparència municipals
ODS 16	Informació actualitzada dels canals de participació ciutadana

ODS 16	Nombre de policies locals per cada 1.000 habitants
ODS 16	Nombre de persones víctimes durant l'últim any d'un o més fets delictius sobre el total de la població del municipi
ODS 16	Denúncies presentades als cossos policials amb presència al municipi per delictes de robatori amb força i/o violència de qualsevol tipus
ODS 17	Aliances per a assolir els objectius
ODS 17	Nombre i detall de les aliances estratègiques municipals
ODS 17	Assignació de recursos a la cooperació al desenvolupament
ODS 17	Pressupost específic destinat a fomentar i gestionar l'Agenda 2030 i els ODS
ODS 17	Proporció dels ingressos de l'ens local obtinguts de fonts pròpies (impostos, taxes i preus públics) respecte el total d'ingressos
ODS 17	Import dels ingressos de l'ens local obtinguts de fonts pròpies (impostos, taxes i preus públics) dividit per les persones empadronades al municipi.

4. Comunicació i identitat visual de l'Agenda 2030 local

Una de les claus per a l'èxit de l'Agenda 2030 és la seva **comunicació clara, propera i continuada**.

Maçanet de Cabrenys ha apostat per dotar-se d'una **identitat visual pròpia** per reforçar la visibilitat de l'estratègia i facilitar-ne el reconeixement ciutadà.

Aquesta identitat es concreta en la creació d'un **logotip específic per a l'Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys**, que acompanya el document i s'utilitzarà en totes les accions, materials i comunicacions vinculades a l'estratègia. El logotip expressa el compromís del municipi amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible i reforça el missatge d'acció local per als reptes globals.



A més, es preveu:

- Fer servir el logotip en actes institucionals, convocatòries i suports visuals relacionats amb els ODS.
- Comunicar periòdicament els avenços de l'Agenda 2030 a través dels canals municipals (web, butlletí, xarxes socials...).
- Promoure una cultura compartida de sostenibilitat, apropant el llenguatge dels ODS a la ciutadania d'una manera entenedora.

La comunicació és així **un pilar estratègic de la governança local** de l'agenda, tant per al retiment de comptes com per fomentar la implicació i el compromís col·lectiu.

5. Conclusions

L'elaboració de l'Estratègia Local Agenda 2030 de Maçanet de Cabrenys representa un pas ferm cap a la integració dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) en les polítiques públiques municipals, adaptant els reptes globals a una realitat local concreta, rural i amb recursos limitats.

Aquest document s'ha fonamentat en una diagnosi prèvia acurada, en l'anàlisi de les actuacions ja existents i en la participació activa dels agents locals. Això ha permès definir una estratègia realista, coherent i alineada amb els valors de la sostenibilitat, l'equitat i la resiliència.

Les principals conclusions que se'n deriven són:

- **Localització efectiva dels ODS:** s'ha aconseguit adaptar els 17 ODS a la realitat de Maçanet, amb objectius locals clars, accions concretes i mecanismes de seguiment viables.
- **Alt grau d'alineament pressupostari:** el pressupost municipal del 2025 ja reflecteix un esforç destacable en clau ODS, amb un 93 % d'alineament, cosa que facilita la implementació de l'estratègia sense grans canvis estructurals.
- **Centralitat de les aliances i la cooperació:** l'estratègia reconeix el paper essencial del Consell Comarcal, els consorcis territorials i altres administracions en la prestació de serveis i la generació d'impacte col·lectiu.
- **Compromís amb la millora contínua:** s'estableixen mecanismes de seguiment i indicadors adaptats per garantir l'avaluació i l'actualització de les accions, promovent una cultura de transparència i rendició de comptes.
- **Viabilitat i adaptabilitat:** l'estratègia ofereix un full de ruta flexible i assumible per un municipi petit, centrant-se en accions de baix cost, alt impacte i fàcil implementació.

Amb aquesta Estratègia, Maçanet de Cabrenys reforça el seu compromís amb el desenvolupament sostenible, apostant per una governança transformadora, eficient i propera a la ciutadania, i es posiciona com un exemple de municipi rural actiu i compromès amb els grans reptes globals des de la proximitat.

Vector5 | excel·lència i sostenibilitat SCCL
Octubre de 2025

38149648P
ALBERTO MARIA
HUERTA (R:
F65715898)

Firmado digitalmente por
38149648P ALBERTO
MARIA HUERTA (R:
F65715898)
Fecha: 2025.11.06
20:05:32 +01'00'